

STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION RHÔNE-ALPES

ÉDITION
2021

SUR UN ÉCHANTILLON DE
197 OFFICINES

DÉCOUVREZ LES RENDEZ-VOUS CGP



LA JOURNÉE
DES TITULAIRES



LES JOURNÉES
DE L'INSTALLATION

PLUS D'INFORMATIONS SUR :
extencia.fr

**NOTRE SPÉCIALITÉ : LA GESTION DE VOTRE OFFICINE
FAITES APPEL À EXTENCIA POUR VOUS ACCOMPAGNER
DANS VOTRE QUOTIDIEN.**



EXTENCIA RHÔNE-ALPES est un cabinet d'expertise comptable spécialisé dans la gestion des officines. Nous conseillons et accompagnons chaque jour près de 300 pharmaciens installés. Nous apportons notre connaissance experte du métier à travers les différentes étapes de la vie d'une officine. Comme vous, nous sommes des entrepreneurs indépendants qui travaillons pour créer de la richesse.

LE CABINET EXTENCIA FAIT PARTIE DU RÉSEAU CGP

Cela fait plus de 30 ans que les experts comptables CGP vous accompagnent au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier. Nous avons une conception, un état d'esprit commun avec vous, nous partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

À l'heure de faire le bilan de l'activité 2020, le mot qui revient est résilience. Toutes les activités ont été affectées par cette pandémie sans précédent. Cette année aura été éprouvante et nos vies bousculées.

Quel que soit le métier, il a fallu s'adapter, se réorganiser et faire preuve d'agilité. Dans ce contexte, la pharmacie a démontré, s'il en était encore besoin, son rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé aussi bien sur le plan sanitaire qu'humain par sa proximité et son maillage territorial. La gestion de cette crise sanitaire par les pharmaciens a démontré leur capacité à étendre leurs compétences par la réalisation d'actes médicaux, vaccination et tests antigéniques. Acteur de santé reconnu, le pharmacien devient également acteur de soins.

Sur le plan économique, et contre toute attente, l'activité s'est maintenue dans la région sur l'année 2020, et a même progressé de 3 % en moyenne sur le

plan national, effet d'aubaine lié à la crise ou changement économique profond par la revalorisation des honoraires à l'ordonnance, l'avenir nous le dira. Comme tout chef d'entreprise, le pharmacien devra capitaliser et tirer les enseignements de cette crise pour son officine et adapter sa stratégie.

Nos premiers résultats montrent une stabilisation de la marge brute globale malgré une baisse des volumes (baisse des prescriptions de ville) et des prix du médicament remboursable. Comme les années précédentes, nous observons une progression significative de la vente de médicaments chers (prescriptions hospitalières) et qui cache de réelles disparités entre les officines.

Parce que l'analyse de votre activité devient une affaire de spécialiste, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur un **échantillon des plus représentatifs de 197 pharmacies parmi les clients du cabinet EXTENCIA RHÔNE-ALPES.**

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un expert CGP, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier.

Bonne lecture.

LES EXPERTS EXTENCIA
MEMBRES DU RÉSEAU
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Nous réalisons cette plaquette statistique sur un **échantillon de 197 pharmacies parmi les clients du cabinet Extencia Rhône-Alpes.**

SOMMAIRE



1. STATISTIQUES EXTENCIA RHÔNE-ALPES 4

- Prix de cession et apport personnel
- Prix de cession en multiple de l'E.B.E.

2. POPULATION ÉTUDIÉE 5

- Répartition par zones géographiques
- Répartition par tranches de chiffre d'affaires
- Répartition par formes juridiques

3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ 6 à 9

- Évolution des ventes
- Répartition du chiffre d'affaires
- Honoraires de dispensation et ROSP
- Prestations de services

4. ANALYSE DE LA MARGE 10

- Évolution de la marge brute globale
- Répartition par zones géographiques
- Répartition par tranches de chiffre d'affaires

5. LES CHARGES EXTERNES 11 à 12

- Charges externes
- Loyers

6. LES CHARGES DE PERSONNEL 13 à 15

- Frais de personnel
- Rémunération du pharmacien titulaire
- Cotisations sociales TNS

7. ANALYSE DES RENTABILITÉS 16 à 17

- Excédent Brut d'Exploitation
- Soldes intermédiaires de gestion

8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE 18 à 19

- Rendement par intervenant à l'officine
- Stock moyen
- Vitesse de rotation du stock
- Nombre de jours d'achats couverts par le stock
- Durée du crédit clients
- Durée du crédit fournisseurs
- Taux d'endettement
- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Autonomie financière

01 / STATISTIQUES CGP 2021

LES CHIFFRES CLÉS DE TOUT UN SECTEUR

PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons une analyse des cessions d'officines réalisées par les membres de notre groupement d'experts comptables.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 618	1 492	1 484	1 371	1 403	1 372
APPORT PERSONNEL	258	218	283	247	286	264
%	16 %	15 %	19 %	18 %	20 %	19 %
% DU C.A.H.T.	82 %	80 %	80 %	80 %	79 %	80 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. ⁽¹⁾	6,78	6,84	6,61	6,80	6,83	6,95

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire.

En milliers d'euros

Nous constatons pour 2020 un prix d'achat moyen de 1 618 000 euros contre 1 492 000 euros en 2019.

La crise sanitaire n'a pas eu d'impact sur le marché de l'officine. En effet, nous constatons un nombre de cessions équivalent à l'an dernier. L'évolution du métier, accentuée par cette crise sanitaire, confirme l'engouement des jeunes diplômés à acquérir une officine.

Le nouveau mode de rémunération à l'honoraire stabilise la situation économique et rassure les prétendants à l'installation. Il conviendra, toutefois, d'être prudent sur l'analyse des bilans 2020 et d'effectuer les retraitements nécessaires en neutralisant les impacts de la crise sanitaire sur les comptes 2020.

En 2020, l'apport personnel représente environ 16 % du prix de cession moyen du fonds de commerce et confirme la tendance observée l'an dernier.

La faiblesse des taux d'intérêt, conjuguée à une généralisation des cessions de parts sociales, améliore la capacité d'endettement des acquéreurs et par voie de conséquence nécessite un besoin d'apport personnel plus faible. En effet, pour une même taille d'officine, l'acquisition de parts sociales par une S.P.F.P.L. permet de réduire les frais d'acquisition et donc de disposer d'un apport personnel plus limité. La différence entre le prix d'acquisition et la valeur économique de l'officine, mesurée par le niveau de l'Excédent Brut d'Exploitation, doit le plus souvent être financée par un apport personnel supplémentaire. Avec un prix de cession « juste », l'apport personnel permettra de couvrir, à lui seul, les frais d'acquisition et le besoin en fonds de roulement représentant environ 10 jours de C.A.H.T..

Nous constatons pour 2020 un prix d'achat moyen de 1 618 000 euros contre 1 492 000 euros en 2019. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à la course à une taille critique des officines définie comme une taille suffisante pour réaliser les nouvelles missions. Malgré les concessions accordées sur le prix par les vendeurs des plus petites officines, ils peinent à trouver preneur car nous assistons à une désaffection des acquéreurs pour les officines dont l'environnement médical est dégradé. Ces officines sont les plus fragiles mais demeurent nécessaires au maintien du maillage territorial et trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique.

Néanmoins, le marché de la transaction reste très actif dans quasiment toutes les régions.

PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E. RETRAITÉ

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de l'E.B.E. retraité qui prime.

Le prix d'achat moyen (1 618 000 euros) représente 6,78 fois l'Excédent Brut d'Exploitation

À partir de notre échantillon de 155 cessions réalisées au sein de notre réseau CGP, le prix d'achat moyen (1 618 000 euros) représente 6,78 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base annuelle nette de 42 000 euros, soit 3 500 euros nets mensuels.

Nous observons une certaine stabilité et cohérence depuis plusieurs années de ce ratio avec une médiane à 6,80.

Le poids des honoraires devenu majoritaire dans la rémunération du médicament remboursable et le développement des prescriptions hospitalières nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme le montre le tableau ci-dessous :

TAILLE	Coefficient E.B.E.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	6,76	48 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	6,79	78 %
C.A. > 2 000 €	6,84	86 %

En milliers d'euros

En effet, quelle que soit la taille de l'officine, son acquisition doit être regardée comme l'acquisition d'un outil de travail rémunérant en premier lieu correctement son titulaire et procédant, seulement ensuite, au remboursement de l'emprunt. Par cette seule approche, la profession réussira à poursuivre sa transmission générationnelle et à maintenir son maillage territorial.

02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON : PARTOUT EN RHÔNE-ALPES ET SUR TOUS TYPES D'OFFICINES

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	NOMBRE	%
 ZONE RURALE	52	26,40 %
 GROS BOURG	51	25,89 %
 ZONE URBAINE	84	42,64 %
 CENTRE COMMERCIAL	10	5,08 %
TOTAL	197	100 %

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

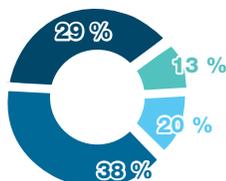
	NOMBRE	%
< 1 000 €	24	12,18 %
De 1 000 € à < 1 500 €	72	36,55 %
De 1 500 € à < 2 000 €	45	22,84 %
De 2 000 € à < 2 500 €	30	15,23 %
De 2 500 € à < 4 000 €	22	11,17 %
> = 4 000 €	4	2,03 %
TOTAL	197	100 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR FORMES JURIDIQUES

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	39	19,80 %
S.N.C.	25	12,69 %
S.E.L.	75	38,07 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	58	29,44 %
TOTAL	197	100 %

-  Entreprise individuelle
-  S.N.C.
-  S.E.L.
-  E.U.R.L. et S.A.R.L.



À partir d'un échantillon de 197 officines sélectionnées parmi les pharmacies clientes de notre cabinet d'expertise comptable, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2020.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2020 et 2019 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés représentent près de 80 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus prisée des prétendants à l'installation facilitant l'acquisition et le remboursement des emprunts. Les résultats de cette étude sont restitués avant rémunération des titulaires et fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

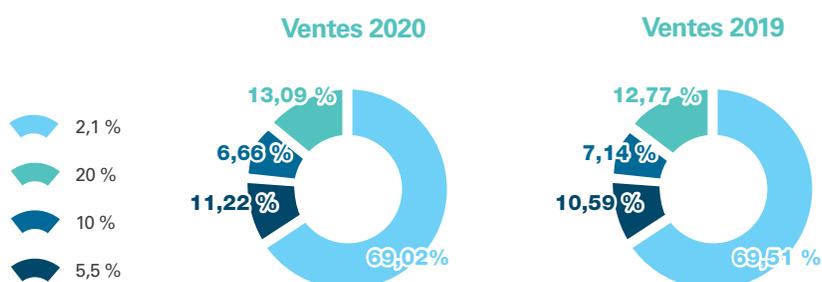
03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ÉVOLUTION DES VENTES

RÉPARTITION DES VENTES

	2020	2019	VARIATION (%)
Ventes H.T.	1 533,2	1 542,3	-0,59 %
2,1 ⁽¹⁾ %	1 058,3	1 072,1	-1,29 %
5,5 %	172,1	163,3	+5,38 %
10 %	102,1	110,0	-7,23 %
20 %	200,8	196,9	+1,97 %
⁽¹⁾ Hors honoraires de dispensation	173,0	145,3	+19,09 %

En milliers d'euros



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONO. DE DISPENSATION COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	16,7 %	23,5 %	32,6 %	27,3 %



Les seules ventes (hors honoraires de dispensation) diminuent par rapport à 2019 (- 0,59 %).

Cette moyenne cache de grandes disparités d'une pharmacie à l'autre, plus de 40 % des officines voit leur chiffre d'affaires diminuer en 2020. L'analyse des seules ventes par taux de T.V.A. montre une légère baisse de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de - 1,29 % mais portée à + 1,15 % en y ajoutant l'ensemble des honoraires dopé par la revalorisation des honoraires à l'ordonnance. Cette évolution doit toutefois être tempérée par l'augmentation des produits chers (P.F.H.T. > 1 930 euros ; + 13,01 %) et ceux supérieurs à 150 euros (+ 5,05 %) conjuguée à une baisse des prescriptions de ville de - 3 %. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2020 à - 2,61 % et confirme la baisse régulière des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 1,00 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; + 5,38 % pour le 5,5 %, boosté par la vente des masques et gels hydroalcooliques, + 1,97 % pour le 20 % avec notamment le développement des dispositifs médicaux vendus hors prescription. Enfin, le marché de l'OTC enregistre un net recul de - 7,23 % marqué par l'absence de pathologies hivernales consécutivement à l'application des gestes barrières, port du masque et lavage des mains.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020	2019	VARIATION	
Chiffre d'affaires H.T. (Ventes + prestations)	1 751,4	1 735,5	+15,9	+0,92 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020	2019	VARIATION (%)	
 ZONE RURALE	1 805,7	1 737,4	+68,3	+3,93 %
 GROS BOURG	1 759,3	1 751,3	+8,0	+0,46 %
 ZONE URBAINE	1 579,9	1 594,9	-15,0	-0,94 %
 CENTRE COMMERCIAL	2 820,2	2 777,2	+43,0	+1,55 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020	2019	VARIATION	
< 1 000 €	738,4	748,1	-9,7	-1,30 %
De 1 000 € à < 1 500 €	1 282,3	1 270,5	+11,8	+0,93 %
De 1 500 € à < 2 000 €	1 783,7	1 777,5	+6,2	+0,35 %
De 2 000 € à < 2 500 €	2 219,3	2 170,5	+48,8	+2,25 %
De 2 500 € à < 4 000 €	2 934,4	2 930,1	+4,3	+0,15 %
> = 4 000 €	5 317,5	5 155,7	+161,7	+3,14 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance réévalués en 2020 ainsi que les prestations versées sur le générique. Contre toute attente, l'évolution 2020 s'établit à + 0,92 % malgré la période de confinement du printemps.

Les pharmacies de proximité, de part leur meilleure accessibilité ont tiré leur épingle du jeu avec une progression de 3 à 4 %. Les pharmacies de flux dites de « passage » ; hyper centre-ville, secteur touristique, centre commercial, gare et aéroport ont fortement souffert en cette période de pandémie. Le dernier trimestre 2020 a été salubre par le développement des services et plus particulièrement par la campagne de vaccination antigrippale et la mise en place des tests antigéniques. Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre. Seules les officines réalisant un C.A.H.T. inférieur à 1M€ ont vu leur chiffre d'affaires décroître. Pour les autres, seuls la proximité, l'accessibilité et l'environnement médical ont été à l'origine des écarts entre les officines. Les officines de centre-ville ont vu leur C.A. diminuer de - 0,94 % alors que les pharmacies rurales performant à + 3,93 %. Les pharmacies de centres commerciaux ont retrouvé le chemin de la croissance dès la réouverture des commerces non essentiels. Enfin, malgré la réforme de la rémunération, l'économie de l'officine reste toujours tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues et nombre d'ordonnances délivrées).

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

HONORAIRES DE DISPENSATION ET ROSP

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2020		2019		VARIATION (%)	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
VENTES HT	1 533,2	87,54 %	1 542,3	88,87 %	-9,1	-0,59 %
HONORAIRES DE DISP + ROSP	173,0	9,88 %	145,3	8,37 %	+27,7	+19,09 %
AUTRES PRESTATIONS	45,2	2,58 %	47,9	2,76 %	-2,7	-5,69 %
VENTES + PRESTATIONS	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION (%)	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	180,2	9,98 %	146,6	8,44 %	+33,6	+22,92 %
 GROS BOURG	174,4	9,92 %	147,8	8,44 %	+26,7	+18,06 %
 ZONE URBAINE	159,3	10,09 %	135,8	8,51 %	+23,6	+17,35 %
 CENTRE COMMERCIAL	239,4	8,49 %	202,5	7,29 %	+36,9	+18,21 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION (%)	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	74,4	10,08 %	63,9	8,54 %	+10,5	+16,47 %
De 1 000 € à < 1 500 €	134,7	10,51 %	111,6	8,78 %	+23,1	+20,73 %
De 1 500 € à < 2 000 €	178,8	10,02 %	150,4	8,46 %	+28,4	+18,86 %
De 2 000 € à < 2 500 €	225,8	10,18 %	185,9	8,56 %	+40,0	+21,49 %
De 2 500 € à < 4 000 €	266,1	9,07 %	228,2	7,79 %	+37,9	+16,60 %
> =4 000 €	367,0	6,90 %	367,0	7,12 %	0,0	0,00 %

En milliers d'euros



Les honoraires ont largement progressé par la revalorisation au 1^{er} janvier 2020 des honoraires à l'ordonnance (+ 27 700 euros) et ce, malgré la baisse des volumes constatée sur l'année 2020 (- 3,16 %).

Les honoraires jouent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables et des volumes, ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit 9,88 % du C.A. global. Seules les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 4 000 000 d'euros n'ont pas progressé ; la part du vignetté étant moins importante dans ce type d'officine. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent la majorité de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. L'année 2021 sera l'an 1 de l'avenant 11 de la convention pharmaceutique avec un périmètre constant de rémunération (tranches de M.D.L. et honoraires unitaires identiques à l'année précédente) et sera, en ce sens, révélateur en termes de performance économique.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES

ÉVOLUTION DES PRESTATIONS DE SERVICES

	2020 (%)		2019 (%)		VARIATION (%)	
RAPPEL C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES	45,2	2,58 %	47,9	2,76 %	-2,7	-5,69 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020 (%)		2019 (%)		VARIATION (%)	
 ZONE RURALE	41,9	2,32 %	43,6	2,51 %	-1,7	-3,80 %
 GROS BOURG	49,6	2,82 %	50,9	2,91 %	-1,3	-2,57 %
 ZONE URBAINE	37,6	2,38 %	43,4	2,72 %	-5,8	-13,37 %
 CENTRE COMMERCIAL	101,2	3,59 %	91,7	3,30 %	+9,6	+10,44 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
< 1 000 €	16,9	2,29 %	19,2	2,57 %	-2,3	-11,84 %
De 1 000 € à < 1 500 €	34,3	2,67 %	34,9	2,74 %	-0,6	-1,61 %
De 1 500 € à < 2 000 €	42,0	2,35 %	48,7	2,74 %	-6,7	-13,82 %
De 2 000 € à < 2 500 €	52,7	2,37 %	65,7	3,02 %	-13,0	-19,78 %
De 2 500 € à < 4 000 €	73,4	2,50 %	71,7	2,45 %	+1,7	+2,38 %
> = 4 000 €	212,3	3,99 %	166,0	3,22 %	+46,3	+27,91 %

En milliers d'euros



Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques. Nous constatons une diminution des conditions accordées par les génériqueurs, 45 200 euros contre 47 900 euros en 2019, soit une baisse de plus de 5 %.

L'effet volume ne compense plus la baisse des prix observée encore cette année et l'officine ne peut plus compter sur une hausse des volumes du générique pour augmenter sa rémunération. Nous constatons un niveau similaire de remise sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements. Le développement des tarifs forfaitaires de responsabilité (T.F.R.) et les stratégies d'alignement du prix du princeps sur le générique par certains laboratoires ne semblent pas avoir impacté le niveau de rémunération du générique.

04 / ANALYSE DE LA MARGE

FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Marge brute totale	538,7	30,76 %	540,3	31,13 %	-1,6	-0,30 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	553,2	30,63 %	541,7	31,18 %	+11,4	+2,11 %
 GROS BOURG	552,8	31,42 %	561,6	32,06 %	-8,8	-1,56 %
 ZONE URBAINE	474,3	30,02 %	480,0	30,09 %	-5,7	-1,19 %
 CENTRE COMMERCIAL	913,8	32,40 %	913,5	32,89 %	+0,3	+0,03 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	231,2	31,31 %	236,9	31,66 %	-5,7	-2,39 %
De 1 000 € à < 1 500 €	394,7	30,78 %	386,9	30,45 %	+7,8	+2,02 %
De 1 500 € à < 2 000 €	533,4	29,90 %	542,5	30,52 %	-9,1	-1,68 %
De 2 000 € à < 2 500 €	676,4	30,48 %	681,3	31,39 %	-4,8	-0,71 %
De 2 500 € à < 4 000 €	914,5	31,16 %	930,4	31,75 %	-15,9	-1,71 %
> = 4 000 €	1 739,0	32,70 %	1 702,6	33,02 %	+36,4	+2,14 %

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant les prestations de services et l'ensemble des honoraires) s'élève pour 2020 à 538 700 euros (30,76 % du C.A.H.T.) contre 540 300 euros (31,13 % du C.A.H.T.) en 2019 et diminue en valeur absolue de 1 600 euros.

Les honoraires de dispensation représentent près de 60 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. La revalorisation des honoraires dits à l'ordonnance semble compenser la baisse de la M.D.L. avec toutefois une nouvelle évolution significative des produits chers (P.F.H.T. > 150 euros) déjà constatée sur les deux dernières années. Face à ce changement profond de rémunération, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge en valeur absolue et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce nouveau contexte pour mesurer le poids des honoraires dans la composition de sa marge et ainsi faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

05 / LES CHARGES EXTERNES

MAÎTRISER L'AUGMENTATION
POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2020		2019		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Charges externes	91,7	5,24 %	87,2	5,02 %	+4,5	+5,21 %
Dont loyer	23,9		23,3		+0,6	+2,73 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
 ZONE RURALE	87,0	4,82 %	83,9	4,83 %	+3,1	+3,74 %
 GROS BOURG	96,3	5,47 %	92,4	5,28 %	+3,9	+4,19 %
 ZONE URBAINE	82,7	5,24 %	76,5	4,79 %	+6,3	+8,17 %
 CENTRE COMMERCIAL	164,9	5,85 %	163,8	5,90 %	+1,2	+0,72 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
< 1 000 €	58,6	7,94 %	54,6	7,30 %	+4,0	+7,33 %
De 1 000 € à < 1 500 €	74,0	5,77 %	69,2	5,45 %	+4,8	+6,90 %
De 1 500 € à < 2 000 €	87,5	4,90 %	85,1	4,79 %	+2,4	+2,79 %
De 2 000 € à < 2 500 €	92,8	4,18 %	86,2	3,97 %	+6,6	+7,67 %
De 2 500 € à < 4 000 €	143,0	4,87 %	136,8	4,67 %	+6,3	+4,57 %
> = 4 000 €	330,8	6,22 %	327,7	6,36 %	+3,1	+0,95 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 5,24 % du chiffre d'affaires global et progressent, en 2020, de + 5,21 %. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres-villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, PDA, matériel informatique) sont le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing et contribuent, avec également leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

05 / LES CHARGES EXTERNES

LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF QUI VARIE SUIVANT LE TYPE D'IMPLANTATION

ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Loyer	23,9	1,37 %	23,3	1,34 %	+0,6	+2,73 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	24,0	1,33 %	23,0	1,32 %	+1,0	+4,51 %
 GROS BOURG	26,0	1,48 %	26,2	1,49 %	-0,2	-0,72 %
 ZONE URBAINE	19,5	1,23 %	18,6	1,17 %	+0,8	+4,45 %
 CENTRE COMMERCIAL	49,4	1,75 %	48,3	1,74 %	+1,1	+2,28 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	14,7	1,99 %	14,7	1,96 %	0,0	+0,29 %
De 1 000 € à < 1 500 €	18,3	1,42 %	17,1	1,35 %	+1,1	+6,65 %
De 1 500 € à < 2 000 €	25,2	1,41 %	24,2	1,36 %	+1,1	+4,42 %
De 2 000 € à < 2 500 €	23,4	1,06 %	22,2	1,02 %	+1,2	+5,61 %
De 2 500 € à < 4 000 €	37,1	1,26 %	36,2	1,24 %	+0,8	+2,29 %
> = 4 000 €	103,8	1,95 %	101,9	1,98 %	+1,9	+1,86 %

En milliers d'euros



Le loyer moyen ressort à 23 900 euros et représente 1,37 % du C.A.H.T., il pèse pour près d'un tiers dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.

Il représente 1,99 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1 000 000 d'euros contre 1,42 % pour celles de plus de 2 000 000 d'euros. Le loyer moyen en zone urbaine a fortement progressé en 2020 (+ 4,45 %). Nous constatons, dans toutes les catégories, une hausse sensible de ce poste (+ 2,73 %). Une vigilance s'impose dans le cadre du renouvellement du bail lors de son échéance. Une analyse toute particulière des facteurs de commercialité propres à l'officine pourra parfois conduire à une révision à la baisse du loyer et plus particulièrement pour les pharmacies dites de passage touchées par la crise sanitaire.

POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS CONTRÔLE : TRANSFERT, GROUPEMENT... AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ DE VOTRE OFFICINE.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

UN POIDS FINANCIER BIEN MAÎTRISÉ !

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2020		2019		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Charges de personnel	179,3	10,24 %	180,5	10,40 %	-1,2	-0,68 %
Cotisations sociales TNS	48,6	2,78 %	48,5	2,79 %	+0,1	+0,30 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
 ZONE RURALE	177,1	9,81 %	174,3	10,03 %	+2,8	+1,63 %
 GROS BOURG	187,5	10,66 %	186,6	10,66 %	+0,9	+0,48 %
 ZONE URBAINE	154,5	9,78 %	159,2	9,98 %	-4,7	-2,95 %
 CENTRE COMMERCIAL	349,0	12,38 %	353,0	12,71 %	-3,9	-1,12 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
< 1 000 €	56,4	7,64 %	61,7	8,25 %	-5,3	-8,59 %
De 1 000 € à < 1 500 €	125,3	9,77 %	125,0	9,84 %	+0,2	+0,19 %
De 1 500 € à < 2 000 €	183,2	10,27 %	185,6	10,44 %	-2,4	-1,28 %
De 2 000 € à < 2 500 €	211,6	9,53 %	212,0	9,77 %	-0,5	-0,22 %
De 2 500 € à < 4 000 €	312,4	10,65 %	314,6	10,74 %	-2,2	-0,69 %
> = 4 000 €	780,4	14,68 %	771,7	14,97 %	+8,6	+1,12 %

En milliers d'euros



Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.

Cette année, les frais de personnel représentent 10,24 % du C.A.H.T. contre 10,40 % en 2019. Ils diminuent légèrement de 0,68 %. Les frais de personnel absorbent plus d'un tiers de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,20 % alors qu'il ressort à 9,52 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Le développement et la mise en place des services et nouvelles missions nécessitent un renforcement des qualifications et des compétences.

QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ? FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER VOS CHARGES DE PERSONNEL.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

FOCUS SUR LA RÉMUNÉRATION DU PHARMACIEN TITULAIRE

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Rémunération de gérance nette	50,3	2,87 %	49,6	2,86 %	+0,7	+1,41 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	49,5	2,74 %	48,4	2,79 %	+1,1	+2,27 %
 GROS BOURG	56,6	3,22 %	55,4	3,16 %	+1,2	+2,17 %
 ZONE URBAINE	44,6	2,82 %	44,1	2,76 %	+0,5	+1,13 %
 CENTRE COMMERCIAL	58,4	2,07 %	59,5	2,14 %	-1,1	-1,85 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	22,2	3,01 %	21,7	2,90 %	+0,5	+2,30 %
De 1 000 € à < 1 500 €	37,6	2,93 %	37,4	2,94 %	+0,2	+0,53 %
De 1 500 € à < 2 000 €	50,7	2,84 %	49,2	2,77 %	+1,5	+3,05 %
De 2 000 € à < 2 500 €	61,8	2,78 %	61,2	2,82 %	+0,6	+0,98 %
De 2 500 € à < 4 000 €	70,9	2,42 %	70,9	2,42 %	0,0	0,00 %
> = 4 000 €	82,6	1,55 %	78,4	1,52 %	+4,2	+5,36 %

En milliers d'euros



Compte tenu du nombre croissant de sociétés, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 50 300 euros et représente 2,87 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 20 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 22 200 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros contre 70 900 euros pour une officine de plus de 2 500 000 euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour ce type d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

COTISATIONS TNS : UNE CONTRAINTE FINANCIÈRE

COTISATIONS SOCIALES TNS

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Cotisations sociales TNS	48,6	2,78 %	48,5	2,79 %	+0,1	+0,30 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	49,1	2,72 %	47,9	2,75 %	+1,2	+2,51 %
 GROS BOURG	50,2	2,85 %	50,4	2,88 %	-0,2	-0,47 %
 ZONE URBAINE	45,9	2,90 %	46,2	2,90 %	-0,3	-0,67 %
 CENTRE COMMERCIAL	60,8	+2,16%	60,5	2,18 %	+0,3	+0,53 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	31,6	4,28 %	34,0	4,54 %	-2,3	-6,88 %
De 1 000 € à < 1 500 €	42,5	3,31 %	42,4	3,33 %	+0,1	+0,27 %
De 1 500 € à < 2 000 €	52,2	2,92 %	48,6	2,73 %	+3,6	+7,38 %
De 2 000 € à < 2 500 €	61,9	2,79 %	62,8	2,89 %	-0,9	-1,41 %
De 2 500 € à < 4 000 €	55,9	1,91 %	58,9	2,01 %	-3,0	-5,13 %
> = 4 000 €	77,4	1,46 %	75,4	1,46 %	+2,1	+2,75 %

En milliers d'euros



Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien ; allocations familiales et maladie (URSSAF) et les cotisations retraite (CAVP).

Elles représentent 2,78 % du C.A.H.T. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 3,24 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 2,01 % pour celles relevant de l'IS. Nous assistons à une certaine stabilité de ce poste en lien direct avec le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT EXTENCIA.**

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ

E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2019 ET 2020

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	1 751,4	100 %	1 735,5	100 %	+15,9	+0,92 %
Excédent brut d'exploitation	212,9	12,16 %	219,1	12,63 %	-6,2	-2,83 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	235,4	13,04 %	231,6	13,33 %	+3,9	+1,68 %
 GROS BOURG	213,3	12,12 %	226,9	12,95 %	-13,6	-5,98 %
 ZONE URBAINE	186,8	11,82 %	193,7	12,14 %	-6,9	-3,57 %
 CENTRE COMMERCIAL	326,1	11,56 %	318,7	11,48 %	+7,4	+2,32 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2020		2019		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	79,6	10,78 %	84,1	11,24 %	-4,5	-5,34 %
De 1 000 € à < 1 500 €	147,8	11,53 %	145,2	12,52 %	+2,6	+1,76 %
De 1 500 € à < 2 000 €	206,2	11,56 %	218,8	12,52 %	-12,7	-5,79 %
De 2 000 € à < 2 500 €	304,2	13,71 %	314,4	14,48 %	-10,2	-3,24 %
De 2 500 € à < 4 000 €	393,2	13,40 %	411,1	14,03 %	-17,9	-4,37 %
> = 4 000 €	521,0	9,80 %	496,8	9,64 %	+24,2	+4,88 %

En milliers d'euros



L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la « surface financière » du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 212 900 euros (12,16 % du C.A.H.T.) contre 219 100 euros (12,63 % du C.A.H.T.) en 2019. L'E.B.E. a diminué en valeur absolue de 6 200 euros. La stagnation de la marge brute globale n'a pas permis de compenser l'évolution des charges externes. Les officines de centres-villes enregistrent les baisses d'E.B.E. les plus importantes.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION : OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ?

	2020		2019		VARIATION	
C.A. H.T. Ventes et Prest.	1 751,4	100,00 %	1 735,5	100,00 %	+15,9	+0,92 %
Ventes H.T.	1 533,2	87,54 %	1 542,3	88,87 %	-9,1	-0,59 %
Marge commerciale s/ ventes	320,5	20,90 %	347,1	22,51 %	-26,6	-7,67 %
Honoraires de dispensation + ROSP	173,0	9,88 %	145,3	8,37 %	+27,7	+19,09 %
Autres prestations de services	45,2	2,58 %	47,9	2,76 %	-2,7	-5,69 %
Sous-traitance	0,0	0,00 %	0,0	0,00 %	0,0	N/A
Marge Brute Globale	538,7	30,76 %	540,3	31,13 %	-1,6	-0,30 %
Charges externes	91,7	5,24 %	87,2	5,02 %	+4,5	+5,21 %
Dont Loyer Pharmacie	23,9	1,37 %	23,3	1,34 %	+0,6	+2,73 %
Valeur Ajoutée	447,0	25,52 %	453,2	26,11 %	-6,2	-1,36 %
Impôts et taxes	5,1	0,29 %	5,0	0,29 %	+0,1	+2,30 %
Frais de personnel	179,3	10,24 %	180,5	10,40 %	-1,2	-0,68 %
Cotisations TNS	48,6	2,78 %	48,5	2,79 %	+0,1	+0,30 %
Excédent Brut d'Exploitation	212,9	12,16 %	219,1	12,63 %	-6,2	-2,83 %
Transferts charges / Autres produits	4,0	0,23 %	1,8	0,10 %	+2,2	+126,11 %
Dotations aux amortissements	16,7	0,95 %	15,1	0,87 %	+1,6	+10,90 %
Résultat financier	-5,1	-0,29 %	-7,3	-0,42 %	+2,2	-29,57 %
Résultat exceptionnel	+4,6	+0,26 %	-0,1	-0,01 %	+4,7	N/A
Résultat retraité EI	199,7	11,40 %	198,4	11,43 %	+1,3	+0,65 %

En milliers d'euros



Au vu de cette synthèse, nous constatons une légère diminution de la marge brute globale. L'évolution des honoraires à l'ordonnance semble compenser en partie la nouvelle baisse de M.D.L.. Nous constatons une nouvelle baisse des volumes et des prix masquée par un accroissement important des médicaments chers. La vente des masques et gels hydroalcooliques, les services à l'officine, la vaccination, les tests antigéniques ne semblent pas étrangers à cette performance.

Nous constatons une diminution de l'E.B.E. moyen de 6 200 euros mais avec de grandes disparités d'une officine à l'autre, les officines parisiennes ne peuvent être comparées aux pharmacies de province et que dire des officines de montagne. D'une manière générale, les officines de proximité ont tiré leur épingle du jeu au détriment de celles dites de passage. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1 000 000 euros ont constaté une nouvelle baisse de rentabilité, une attention toute particulière devra être portée à ces dernières qui demeurent les plus fragiles. Le résultat net ressort à 199 700 euros (11,40 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés économiques de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS

RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2020	2019
C.A. T.T.C. ÷ E.T.P.	404,2	400,2

En milliers d'euros

La productivité s'est encore améliorée en 2020 sous l'effet des médicaments chers. Le chiffre d'affaires réalisé par chaque personne au comptoir (titulaires compris) s'élève à 404 200 euros.

STOCK MOYEN

	2020		2019	
Stock initial + Stock final ÷ 2	141,7	9,24 %	136,7	8,86 %

En milliers d'euros

VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2020	2019
Coût d'achat des marchandises vendues ÷ Stock moyen	8,56	8,75

En milliers d'euros

NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2020	2019
360 jours ÷ Vitesse de rotation	43 jours	42 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 43 jours d'achats et reste stable par rapport à l'an dernier.

DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2020	2019
Créances clients × 360 jours	34,4	36,4
÷ C.A. T.T.C.	7 jours	8 jours

En milliers d'euros

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 7 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2020	2019
Dettes fournisseurs × 360 jours	132,9	127,1
÷ Achat de marchandises T.T.C.	35 jours	34 jours

En milliers d'euros

L'encours fournisseurs est de 35 jours d'achat et couvre le financement du stock à hauteur de 93 % de son montant.

8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

TAUX D'ENDETTEMENT

	2020	2019
Dettes financières ⊖ C.A. H.T.	24,93 %	26,76 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 24,93 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon, accéléré par la baisse des taux d'intérêts, et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

FONDS DE ROULEMENT

	2020	2019	VARIATION
Capitaux propres +			
Dettes financière -	216,5	190,9	+25,6
Actif Immobilisé			

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine. Il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il progresse cette année de 25 600 euros pour atteindre 216 500 euros. La prudence a été de mise face à la crise, certains pharmaciens ont eu recours au PGE pour compenser leur baisse d'activité lors du confinement.

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2020	2019	VARIATION
Actif circulant -			
Dettes d'exploitation	40,1	41,7	-1,6

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 10 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

TRÉSORERIE

	2020	2019	VARIATION
Fonds de roulement			
- Besoin en fonds de roulement	176,4	149,2	+27,2

En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie progresse et s'élève à 176 400 euros et permettra de faire face à d'éventuelles baisses d'activité. Il conviendra toutefois de rembourser dans les prochains mois l'éventuel PGE.

AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2020	2019
Capitaux propres ⊕		
Total du bilan	0,59	0,58

En milliers d'euros

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 59 % du total du bilan contre 58 % l'an dernier.



LA NOUVELLE APPLICATION
WEB ET SMARTPHONE
QUI PERMET AU PHARMACIEN
D'AVOIR UNE CONNAISSANCE
EN TEMPS RÉEL
DE SA RENTABILITÉ



L'ASSURANCE D'UNE VISION
CLAIRE ET PERTINENTE
DE VOTRE OFFICINE



1
BÉNÉFICIEZ D'UN
SUIVI PERSONNALISÉ
DE VOS PRINCIPAUX
INDICATEURS D'ACTIVITÉ



2
POSITIONNEZ-VOUS
PAR RAPPORT AU
MARCHÉ LOCAL ET À
VOS CONFRÈRES



ABONNEZ-VOUS À VIEWPHARMA
EN CONTACTANT VOTRE EXPERT-COMPTABLE CGP
conseil-gestion-pharmacie.com



Le cabinet **EXTENCIA RHÔNE-ALPES** est membre du réseau **CGP**, qui accompagne aujourd'hui de nombreuses officines.

CGP est un groupement national d'experts-comptables spécialistes de la gestion d'officines pharmaceutiques. Avec plus de 30 ans d'expertise, 70 implantations françaises représentées par 14 cabinets, les experts CGP connaissent leur territoire, leurs villes et ses habitants, c'est-à-dire les clients de leurs clients.

CGP propose une expertise transversale pour répondre à toutes les problématiques de près de **3 522 pharmaciens accompagnés par le réseau.** Mais c'est aussi **1 363 collaborateurs**, qui ont pour maîtres-mots l'indépendance et la proximité, afin de satisfaire au mieux toutes les attentes des officines.

CGP, ce sont des conseils et une expertise à la fois juridique, fiscale et de gestion pour aiguiller au mieux les pharmaciens d'officines lors de leur achat, regroupement ou restructuration. Mais c'est aussi, une expertise en termes de politique de ressources humaines, d'accompagnement et de formation.

CGP, LE PREMIER
RÉSEAU
NATIONAL DÉDIÉ
À LA GESTION
D'OFFICINES.

LYON

17 quai Joseph Gillet
CS 60423
69316 **Lyon** Cedex 4
04 78 38 10 60
extenciara@extencia.fr

BORDEAUX

2 rue Claude Boucher
CS 70021
33070 **Bordeaux** Cedex
05 57 10 28 28
extencia@extencia.fr

ANGLET

Centre d'affaires ERDI@N
10 allée Véga
64600 **Anglet**
05 59 52 88 55
extenciaanglet@extencia.fr

VILLENAVE D'ORNON

2 rue Jean Bonnardel
Immeuble Topaze
33140 **Villeneuve d'Ornon**
05 56 87 06 24
extenciavilleneuve@extencia.fr

LIBOURNE

85 route de Saint-Émilion - BP 101
33501 **Libourne** Cedex
05 57 25 22 52
extencialibourne@extencia.fr

GRENOBLE

Le Royal II
3 allée des Centaurées
38240 **Meylan**
04 76 18 59 70
extenciara@extencia.fr

PARIS

17 Rue de la Victoire
75009 **Paris**
01 75 43 62 50
extenciaparis@extencia.fr

BRUGES

21 rue Daugère
33520 **Bruges**
05 57 10 28 28
extencia@extencia.fr

LESPARRE-MÉDOC

17-19 route de Bordeaux
BP 56 - Drayton Square
33341 **Lesparre-Médoc** Cedex
05 56 41 03 68
extenciamedoc@extencia.fr

LANGON

18 cours des Carmes
33210 **Langon**
05 56 76 11 96
extencialangon@extencia.fr



EXPERTS COMPTABLES



extencia.fr